

## **A N U N Ț**

Consiliul de Administrație al Spitalului de Psihiatrie Cronici Schitu - Greci organizează concurs pentru ocuparea funcției de **MANAGER** persoană fizică.

Concursul este organizat în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare și cu Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice al căror management al asistenței medicale a fost transferat către Consiliul Județean Olt, aprobat prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Olt nr. 657/ 05.11.2010 .

Concursul se va desfășura la sediul Spitalului de Psihiatrie Cronici Schitu - Greci în data de 15.12.2010, orele 12<sup>00</sup>, în două etape, după cum urmează :

1. etapa de verificare a îndeplinirii de către candidați a condițiilor stabilite în publicația de concurs, etapă eliminatorie;

2. etapa de susținere a probelor de evaluare și cuprinde:

- a) proba scrisă constând într-un test-grilă de verificare a cunoștințelor;
- b) proba de susținere a proiectului de management, completată, după caz, de un interviu de selecție.

Candidații înscriși la concurs trebuie să îndeplinească cumulativ următoarele condiții :

a) sunt absolvenți de învățământ universitar de lungă durată cu diplomă de licență sau echivalentă;

b) sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreeate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, sau sunt absolvenți ai unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;

c) au cel puțin 2 ani vechime în posturi de conducere în administrația publică, în domeniul sanitar sau în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată ;

d) nu sunt condamnați penal sau în curs de urmărire penală;

e) sunt apti din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);

f) nu au vârsta de pensionare, conform legii.

Dosarul de înscriere trebuie să conțină următoarele documente:

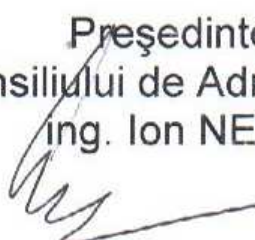
- a) cererea de înscriere;
- b) copia actului de identitate;
- c) copia legalizată a diplomei de licență sau echivalente;
- d) copia legalizată a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevăzute ori copia legalizată a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, ori adeverință eliberată care atestă începerea cursurilor, inclusiv de Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar București, care dovedește începerea cursului de perfecționare în "Management spitalicesc";
- e) curriculum vitae;
- f) copii ale diplomelor de studii și alte acte ce atestă efectuarea unor specializări, competențe/atestare etc. în domeniul managementului sanitar;
- g) adeverința care atestă vechimea în posturi de conducere în administrația publică sau în domeniul sanitar sau în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată sau copie de pe carnetul de muncă, certificată "în conformitate cu originalul" de către conducerea unității;
- h) cazierul judiciar;
- i) adeverința din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;
- j) declarația pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;
- k) declarația pe propria răspundere că nu este urmărit penal și nu are cunoștință că a fost începută urmărirea penală asupra sa;
- l) copie legalizată a actelor (certificat de căsătorie etc.) prin care și-a schimbat numele, după caz;
- m) proiectul de management realizat de candidat;
- n) chitanța de plată a taxei de participare la concurs în valoare de 800 lei achitată la casieria unității sanitare sau mandat poștal de plată a acestei sume achitată în contul spitalului public.

Dosarele de înscriere se depun la secretariatul Spitalului de Psihiatrie Cronici Schitu-Greci .

Data limită de depunere a acestora este 08.12.2010, ora 10<sup>00</sup>.

Temele-cadru pentru proiectul de management, precum și bibliografia pentru concurs sunt afișate la sediul Spitalului de Psihiatrie Cronici Schitu - Greci și sunt publicate pe site-ul Consiliului Județean Olt [www.cjolt.ro](http://www.cjolt.ro).

Președintele  
Consiliului de Administrație  
ing. Ion NEȚOI



## BIBLIOGRAFIE

1. Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare ;
2. Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare ;
3. Legea contabilității nr. 82/1991, republicată ;
4. Legea nr. 346/2002 privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale, republicată ;
5. Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, cu modificările și completările ulterioare ;
6. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 337/2006, cu modificările și completările ulterioare ; Hotărârea Guvernului nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii ;  
pentru aprobarea normelor de aplicare a Legii nr.34/2006.
7. Legea nr. 84/2003 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind auditul public intern și controlul financiar preventiv ;
8. Ordonanța Guvernului nr. 81/2003 privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
9. Ordonanța Guvernului nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autorități și instituții publice, cu modificările și completările ulterioare ;
10. Hotărârea Guvernului nr. 262/2010 pentru aprobarea Contractului-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anul 2010 ;
11. Hotărârea Guvernului nr. 144/23.02.2010 privind organizarea și funcționarea Ministerului Sănătății ;
12. Hotărârea Guvernului nr. 841/1995 privind procedurile de transmitere fără plată și de valorificare a bunurilor aparținând instituțiilor publice ;
13. Ordinul Ministrului finanțelor publice nr. 522/2003 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv ;
14. Legea nr. 330/2009 - Lege cadru privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice ;
15. Ordinul Ministrului finanțelor publice nr. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu modificările și completările ulterioare ;

16. Ordinul Ministrului sănătății publice nr. 922/2006 privind aprobarea modelului contractului de management al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare ;

17. Ordinul Ministrului sănătății publice nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare ;

18. Ordinul Ministrului sănătății nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli a spitalului public.

Din domeniul managementului sanitar :

1. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar – Managementul spitalului, editura Public H Pres, 2006, Bucuresti.

2. Nicolescu O., Verboncu I. - Fundamentele managementului organizației, editura Tribuna Economica, 2001.

3. Popa I. - Management general, editura ASE, 2005.

4. Popa I. - Management strategic, editura Economica, 2005.

**Temele-cadru pentru proiectul de management**  
**Concursul organizat în data de 15 decembrie 2010 pentru ocuparea**  
**funcției de manager, persoană fizică**

**Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale ;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.) ;
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate ;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice ;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului .

**Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii ;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal ;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal ;
- d) Metode de creștere a performanței personalului ;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical .

**Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate ;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare) ;
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor ;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice .

**Analiza situației economice-financiare a spitalului**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii ;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.) ;
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate ;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

**Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) Calitatea serviciilor ;
- b) Calitatea datelor raportate ;
- c) Calitatea personalului ;
- d) Satisfacția pacienților.

**Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) ;
- b) Modalități de achiziție ;

- c) Evaluarea stocurilor ;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

### **Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente ;
- b) Modernizarea de secții ;
- c) Extinderi ;
- d) Reparații capitale.

### **Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

- a) Fundamentarea activităților ;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli ;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează Spitalul de Psihiatrie Cronici Schitu-Greci, într-un volum de maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere de 14, stil Times new Roman, spațiu 1,5 .

### **Structura proiectului de management**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului.
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări.
- C. Identificarea problemelor critice.
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute.
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
  - 1. Scop
  - 2. Obiective-indicatori
  - 3. Activități
    - definire;
    - încadrare în timp-grafic Gantt;
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - responsabilități;
  - 4. Rezultate așteptate
  - 5. Monitorizare–indicatori
  - 6. Evaluare–indicatori