

TEMELE-CADRU
pentru proiectul de management
Concursul organizat în data de 12 decembrie 2012
pentru ocuparea funcției de MANAGER, persoană fizică la
SPITALUL DE PSIHIATRIE CRONICI SCHITU-GRECI

Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale ;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.) ;
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate ;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice ;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului .

Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii ;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal ;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal ;
- d) Metode de creștere a performanței personalului ;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical .

Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate ;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare) ;
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor ;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice .

Analiza situației economice-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii ;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.) ;
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate ;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor ;
- b) Calitatea datelor raportate ;
- c) Calitatea personalului ;
- d) Satisfacția pacienților.

Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) ;
- b) Modalități de achiziție ;

- c) Evaluarea stocurilor ;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) În echipamente ;
- b) Modernizarea de secții ;
- c) Extinderi ;
- d) Reparații capitale.

Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților ;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli ;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează Spitalul de Psihiatrie Cronici Schitu-Greci, într-un volum de maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere de 14, stil Times new Roman, spațiu 1,5 .

Structura proiectului de management

- A. Descrierea situației actuale a spitalului.
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări.
- C. Identificarea problemelor critice.
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute.
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1. Scop
 - 2. Obiective-indicatori
 - 3. Activități
 - definire;
 - încadrare în timp-grafic Gantt;
 - resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - responsabilități;
 - 4. Rezultate așteptate
 - 5. Monitorizare–indicatori
 - 6. Evaluare–indicatori

PRESEDINTE COMISIE CONCURS

